



SYNDIAYE  
ASSOCIATION



# INFORME DE CAPITALIZACION ESTRATEGIA DE REDUCCION DE LOS EFECTOS DE LA INSEGURIDAD ALIMENTARIA :

## GRANERO DE PREVISION DE ESCASEZ DE ALIMENTOS

[ugpm.org](http://ugpm.org)







**UGPM**  
ACTIONS LOCALES

La Unión de Grupos Campesinos de Meckhé (UGPM) se creó en 1985 como respuesta a un entorno cambiante que hacía cada vez más dura la vida en las zonas rurales de Senegal. El proyecto territorial de la UGPM tiene cuatro objetivos:

- Gestionar y restaurar el medio ambiente;
- Desarrollar actividades generadoras de ingresos;
- Luchar contra el éxodo rural;
- Valorar la identidad campesina y fortalecer la solidaridad y la ayuda mutua. La visión de UGPM es un "desarrollo social" en el que la dimensión económica no es un fin en sí misma, sino uno de varios medios para contribuir al desarrollo de las familias y sociedades locales.

UGPM cuenta con más de 4.500 miembros, hombres y mujeres, en los municipios de Meckhe, Koul, Meouane, Mérina Dakhar y Ndande.

# METODOLOGÍA Y OBJETIVOS DE CAPITALIZACIÓN



Dada la situación de inseguridad alimentaria en la mayor parte de Senegal, UGPM quiso capitalizar y difundir la estrategia de los graneros de previsión de escasez de alimentos entre los grupos miembros de UGPM y otras organizaciones de agricultores de Senegal y otros lugares.

Para llevar a cabo esta capitalización, UGPM consultó a varios miembros de grupos de campesinos directa o indirectamente involucrados en estos graneros.

En esta labor de capitalización participaron tres grupos de aldeas: Tabby, Keur medoune y Ngankal.

## Se utilizaron varios métodos:

- Entrevistas individuales con miembros y no miembros;
- Grupos focales con miembros de los 3 graneros;

Un taller mixto con todos/as estos/as actores/as;

- Revisión bibliográfica;
- Un taller mixto de validación

Los no afiliados entrevistados dijeron que no sabían cómo funcionaban los graneros en los tres pueblos donde fueron entrevistados.

El objetivo de esta capitalización es, por tanto, difundir los conocimientos surgidos de esta capitalización, así como las lecciones aprendidas de este proceso.

# 1 INTRODUCCIÓN Y OBJETIVOS DE LOS GRANEROS DE PREVISION DE ESCASEZ DE ALIMENTOS

## EL CONTEXTO DE LA ESCASEZ DE ALIMENTOS DEL 2000 AL 2010

A raíz de un estudio campesino sobre la escasez de alimentos en 2003, tras varias reuniones con los campesinos de UGPM para hablar de esta escasez entre 2000 y 2002, se constató que las explotaciones familiares eran incapaces de cubrir sus necesidades alimentarias. **Esto se debía esencialmente a tres factores:**

El descenso de los rendimientos agrícolas debido a la escasez de lluvias, a la mala calidad de las semillas y la reducción de la fertilidad del suelo;

Las políticas erróneas implementadas por los dirigentes y que no toman en cuenta las preocupaciones de los campesinos y de las comunidades rurales;

La mala gestión de las cosechas con despilfarro durante ceremonias religiosas y familiares, así como cambios en los hábitos alimentarios y hábitos de comportamiento.

Como consecuencia, los jefes de las explotaciones familiares no podían atender adecuadamente las necesidades alimentarias de la familia, ya que el periodo de escasez se alargaba.

Para combatir la inseguridad alimentaria, UGPM implementó una estrategia que consiste en prever reservas de seguridad de productos alimenticios en los pueblos. **El granero de previsión es una herramienta del pueblo para almacenar y conservar los cereales.** Los stocks se acumulan de tres maneras:

- Ahorros voluntarios en especie (cada familia, en función de su producción, puede realizar un ahorro que sólo se retirará durante el periodo invernal) que permiten a las familias dedicarse al trabajo en el campo;
- La compra de cereales por parte del grupo con fondos propios o un préstamo;
- Productos de campos colectivos.

El grupo utiliza sus propios fondos para acumular existencias y los ingresos de la venta de semillas de calidad, y también se llevan a cabo diversas operaciones de venta para acumular existencias.

La implementación de graneros de previsión responde a varios objetivos, el principal de los cuales es contribuir a la seguridad alimentaria de las personas y de los animales.

(1) Es la época del año en que se agotan las cosechas anteriores y aún no están disponibles las del año en curso. Suele coincidir con el periodo de invernada (temporada de lluvias).

## Más concretamente, se trata de:

- Asegurar y gestionar racionalmente las cosechas: conservar las semillas, evitar el despilfarro de cultivos.

*El objetivo es aprovechar mejor las cosechas mediante un almacenamiento seguro y de calidad que garantice a las explotaciones familiares la disponibilidad de alimentos durante el periodo de escasez (entre julio y septiembre).*

- Prevenir el periodo de escasez; liberar tiempo para el trabajo de campo durante el periodo de escasez.

*La época de escasez coincide con la de lluvias, y la familia necesita sus fuerzas para cuidar los campos. No debe ser un periodo dedicado a la búsqueda de alimentos.*

- Evitar la descapitalización y la usura del patrimonio familiar durante el periodo de escasez.

*Es el momento perfecto para que los usureros pongan a disposición de los productores créditos anticipados para comprar productos agrícolas a precios muy bajos como consecuencia de su endeudamiento y vender con pérdidas.*

Fortalecer la solidaridad entre los habitantes del pueblo.

*La solidaridad es la base de una mejor convivencia en el pueblo. La*

- *cohesión social sigue siendo una prioridad para los grupos, al igual que la participación de los más desfavorecidos.*



# EL PAPEL DE UGPM EN LA CREACIÓN Y EL FUNCIONAMIENTO DE LOS GRANEROS

Para alcanzar todos estos objetivos, UGPM se pone a disposición y acompaña a los grupos que desean implementar esta iniciativa. Las sesiones de capacitación organizadas por UGPM permitieron a los miembros de los grupos tomar conciencia de la importancia de los graneros de previsión de escasez y participar en esta actividad de autodefensa.

Los miembros de los comités de gestión **reciben capacitación en gestión de herramientas**. UGPM organizó talleres sobre producción de herramientas y gestión técnica de existencias. Los facilitadores de zona se encargan del **seguimiento permanente de las existencias**. Dirigen los debates en los grupos para movilizar a los actores y definir nuevas estrategias de lucha contra la inseguridad alimentaria y de desarrollo local.

También se organizan **visitas** para **que** los grupos **intercambien experiencias** y mejoren sus operaciones. Gracias a UGPM, los grupos pudieron reparar o construir almacenes. Se trata de financiar hasta el 50% de la construcción o renovación del almacén.

Por último, se creó un fondo de crédito para la compra de cereales con el fin de aumentar las existencias en los graneros.



## 2 FUNCIONAMIENTO DE UN GRANERO DE PREVISION

El funcionamiento de los graneros de previsión de escasez de alimentos se basa en el compromiso de sus miembros. Los miembros del granero participan en actividades colectivas que permiten al granero capitalizar fondos para acumular existencias.



## **A** El sistema de gestión

El granero de previsión de escasez está compuesto por miembros que son personas físicas y se afilian voluntariamente. Su buen funcionamiento se apoya en diversos órganos y herramientas:

- En los graneros se crean **comités de gestión** que disponen de herramientas de gestión. Los miembros del comité se eligen en función de su credibilidad y compromiso. En general, el comité está compuesto por cinco mujeres y dos hombres. De hecho, las mujeres constituyen la mayoría de los grupos y son percibidas como las que controlan las estrategias de comercialización de los productos locales. Las mujeres cuentan con la ayuda de los hombres cuando tienen que realizar trabajos pesados. Se han puesto a su disposición herramientas de gestión tras recibir formación sobre su uso por parte de UGPM. Las herramientas se utilizan para controlar las existencias y gestionar la compra y venta de cereales. El comité de gestión hace un seguimiento semanal de la situación e informa a los responsables del grupo. El comité es responsable de la compra y venta de existencias. Supervisa la conservación de las existencias para mantener la calidad de los productos.

- **Los responsables del grupo** supervisan todas las actividades del granero. Se celebran reuniones periódicas entre ellos y el comité de gestión del granero.
- En los graneros se establecen **códigos de conducta**. El código de conducta se elabora con el apoyo de los facilitadores y con la participación de los miembros del grupo. Definen los procedimientos de almacenamiento, conservación, retirada y venta de los productos, así como las estrategias de atención a los más desfavorecidos. Se trata de un elemento esencial para mantener la cohesión dentro del granero. El código aclara las funciones y responsabilidades de cada miembro, así como la relación entre el comité y los responsables del grupo. Garantiza una gestión transparente.

Se organizan **Asambleas Generales (AG) del granero** para garantizar una gestión transparente. Hay cuatro por cada año de cosecha.

**1** La primera reunión se dedica a preparar las compras. Esta reunión sirve para definir los precios de compra y la organización de la recolección, revisión del código de conducta.

**2** La segunda tiene lugar después de la compra y le permite sacar la cuenta de explotación para determinar el precio de coste.

**3** La tercera reunión sirve para preparar la venta. En esta reunión se determina el precio de venta, una vez conocidos los precios de mercado y las condiciones de venta.

**4** La cuarta reunión tiene lugar después de las ventas para hacer una evaluación y definir estrategias para la próxima campaña.

**Estas AG periódicas** son importantes para fomentar la participación de los miembros y dar visibilidad al trabajo del comité. Las AG están abiertas a todos los miembros del grupo y simpatizantes del granero.



## **B** Participar en la vida del granero

La mejor manera de fortalecer el compromiso de los miembros en el granero es crear un campo colectivo<sup>2</sup> porque, además del aspecto comunitario, esto garantiza cosechas que permitirán la venta de semillas de calidad para aumentar las existencias.

En términos más generales, la participación tiene dos dimensiones.

### **Dimensión económica**

- Los miembros participan financiera y físicamente en el acondicionamiento de la tienda. De hecho, el 50% de la reforma o construcción está subvencionado por UGPM y el 50% restante procede de la participación financiera y/o la inversión humana de los miembros del grupo durante las obras.
- Los miembros contribuyen a los costos de mantenimiento de las existencias pagando 50 francos CFA por saco conservado. La participación financiera de los miembros en la conservación de sus cultivos también proporciona al grupo fondos para el mantenimiento de las existencias.

### **Dimensión organizativa**

Los miembros del granero también participan directamente en la planificación estratégica para el buen funcionamiento del granero y en las asambleas generales.

---

(2) El campo colectivo es una actividad agrícola de base comunitaria que reúne a todos los miembros de un grupo de pueblo.

### 3 VENTAJAS/BENEFICIOS DE LOS GRANEROS

#### Ventajas y beneficios para los pueblos

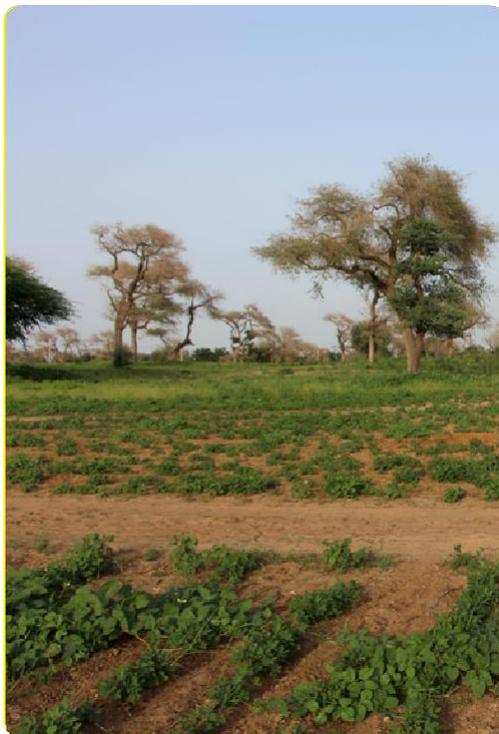
Los cereales (normalmente mijo) siempre están disponibles en el pueblo y cada vez que un miembro tiene necesidad, puede dirigirse a los responsables para obtener un crédito en especie, reembolsable después de la cosecha.

Esto significa que los jefes de explotaciones familiares ya no necesitan pedir préstamos a los usureros.

El grupo capitaliza un fondo que le permite disponer de mijo permanentemente en el pueblo.

La tienda del pueblo sirve de almacén para el granero y para asegurar las cosechas familiares. Gracias a la tienda, la venta y el despilfarro se reducen considerablemente. Desde la existencia del granero, la escasez de alimentos y el endeudamiento son cosas del pasado en los pueblos.

**Surgen nuevas formas de solidaridad.** Las familias que han producido más de lo que necesitan para sus familias dan créditos en especie a las que tienen déficit, que se pagarán después de la cosecha. La solidaridad se desarrolla en el pueblo entre miembros y no miembros de los grupos.



En época de escasez, el granero también da crédito a los no socios. Pueden utilizar el granero para almacenar sus cosechas. El comerciante ya no logra vender o comprar en el pueblo a precios usurarios.

El grupo siempre ofrece un mejor precio, ya sea para comprar o para vender. El grupo dispone de un fondo que le permite realizar una inversión para evitar la venta prematura de las cosechas a los usureros.

Gracias a los graneros, los propietarios/usuarios de équidos pueden mantener el estado nutricional de sus animales de tiro. Al igual que en el caso de los humanos, el mijo potencia la fuerza física de los équidos.



### TESTIMONIO DE NDIAKHATE NDIAYE

**Residente del pueblo de Ngankal que trabajaba como conductor en Mbour.**

*"Después de veinticinco años en el negocio, tuve un accidente de tráfico que me impidió continuar. Así que decidí volver al pueblo.*

*Nada más llegar, lo que más me entusiasmó fue el granero de previsión de escasez como estrategia de integración de la comunidad del pueblo, en particular de los más desfavorecidos. Se trata de desarrollar un enfoque participativo que permita a todos protegerse durante la época de escasez.*

*Yo no era miembro del grupo, pero pude beneficiarme de todos los servicios prestados por el granero, tanto por mis ahorros en especie como por el crédito que da el grupo.*

*Consciente de todas estas ventajas, no podía hacer otra cosa que solicitar mi ingreso en el grupo".*

## 4 DIFICULTADES ENCONTRADAS Y ÁREAS DE MEJORA

- El buen funcionamiento de los graneros de previsión se ve limitado por las repetidas malas campañas agrícolas.
- La falta de semillas de calidad sigue siendo una limitación importante.
- Reponer las existencias es un problema cuando las familias ya no tienen cosechas que mantener en la tienda.

→ La ausencia de un campo colectivo es una limitación importante.

→ Algunas tiendas (pueblo de Tabby) solo permiten el mijo.

→ Los no socios de los graneros también señalan que el hecho de que la tienda esté cerrada entre semana es un inconveniente, ya que el cabeza de familia puede tener una urgencia y si no es en domingo no puede acceder al producto.

**En un taller al que asistieron miembros de tres graneros, surgieron las siguientes dificultades, y los miembros sugirieron formas de mejorar cada una de ellas:**

---

### **Control de calidad de los productos.**

Las tiendas no disponen del equipo necesario para el control de calidad y hay desconocimiento de las normas de calidad.

#### **Recomendaciones:**

- Envasado y embalaje de productos
- Trazabilidad de productos (codificación)
- Formación en control de calidad para los miembros del comité de gestión
- Integrar el campo colectivo en las actividades del granero

---

La necesidad de un espacio de almacenamiento adecuado. Los almacenes no están contruidos conforme a las normas de almacenamiento. Con el fin de disponer de un almacén bien equipado para recibir y conservar los productos, los miembros de los graneros han hecho las siguientes recomendaciones:

- Renovación y acondicionamiento de tiendas
- Mantenimiento (limpieza e higiene)
- Equipar las tiendas en materiales de funcionamiento y mantenimiento
- Compra de palés y maderos de estiba para almacenamiento
- Formación sobre normas y calidad de los productos

---

### **Problemas de conservación de los productos.**

Los almacenes no cumplen sistemáticamente las normas de construcción. Esto significa un almacén bien ventilado, con circulación de aire, pasillos para el mantenimiento regular de las existencias y el equipo necesario para su conservación.

#### **Recomendaciones:**

- Cumplimiento de las normas
- Formación en técnicas de conservación

---

### **Mantenimiento correcto de los documentos de gestión.**

Es esencial disponer de herramientas de gestión fiables.

La elevada tasa de analfabetismo no fomenta la correcta conservación de los documentos de gestión. Los documentos están redactados en francés y pocas personas, sobre todo las mujeres muy comprometidas en la gestión, no saben francés.

#### **Recomendaciones:**

- Simplificar los documentos de gestión
- Organizar sesiones de formación sobre herramientas
- Traducir herramientas al árabe

3



---

Problemas relacionados con el **funcionamiento de los comités de gestión**. La escasa participación de algunos miembros del comité es un obstáculo para su buen funcionamiento. Se retiran y dejan todas las tareas al presidente del comité.

**Recomendaciones:**

- Aclarar las funciones y responsabilidades de cada miembro del comité
- Definir los perfiles de los afiliados
- Aclarar los vínculos entre los miembros del comité y los directores de grupo
- Tener un código de conducta y un comité de gestión.
- Establecer un calendario de reuniones periódicas del comité y de intercambio de información con los miembros del granadero.
- Definir un conjunto de normas internas o una carta de gobernanza democrática para todos los miembros del granadero.

---

Dificultades para **devolver los préstamos**. El carácter social del granero hace que los préstamos se concedan a los más desfavorecidos y, en caso de mala producción, tienen dificultades para hacer frente a sus compromisos. Las familias dependen también de las contribuciones de los no residentes, por lo que sienten el impacto de cualquier dificultad causada por éstos.

**Recomendaciones :**

- Definir los criterios de concesión de créditos
- Instalaciones de almacenamiento y equipos de mantenimiento y explotación.
- Almacenamiento de productos: Disponer de productos agrícolas en la tienda (ahorro y compras voluntarias).
- Disponer de capital circulante.

Tener objetivos y directrices claros para que la gente comparta la misma visión y todos los miembros participen en el buen funcionamiento del granero.



+221 77 630 10 89  
+221 77 550 89 07



contact@ugpm.org  
dieng.assane@gmail.com



<https://ugpm.org/>



Ruta de Saint Louis,  
Ngaye Meckhé - SENEGAL

