

# ACCIONES COLECTIVAS ACCIÓN CONCERTADA - RECASE - PROYECTO

*Capitalización interna*

A faded background image showing a rural building under construction. Several workers are visible on wooden ladders, working on the exterior walls. The scene is set in a rural area with trees and a clear sky.

# Introducción

# Acciones concertadas de múltiples partes interesadas

Estas medidas se aplicaron a partir de septiembre de 2020.

Higiene de la vivienda :

- Renovación y enlucido de viviendas
- Construcción de aseos higiénicos

# Origen de la capitalización

El equipo del proyecto ha querido dar su opinión sobre estas acciones para proporcionar una base metodológica a las acciones concertadas que tendrán lugar en la fase 2 del proyecto.

## Preguntas :

- 1) ¿Cuál fue el papel de cada actor, y en particular el de los comités formados por miembros de organizaciones comunitarias?
- 2) ¿Cuáles fueron los pasos de la aplicación?
- 3) ¿Cuáles son los cambios significativos para las OBC/IGP y sus miembros (competencias adquiridas, relaciones cambiantes, reconocimiento de las organizaciones)?

# Detalles

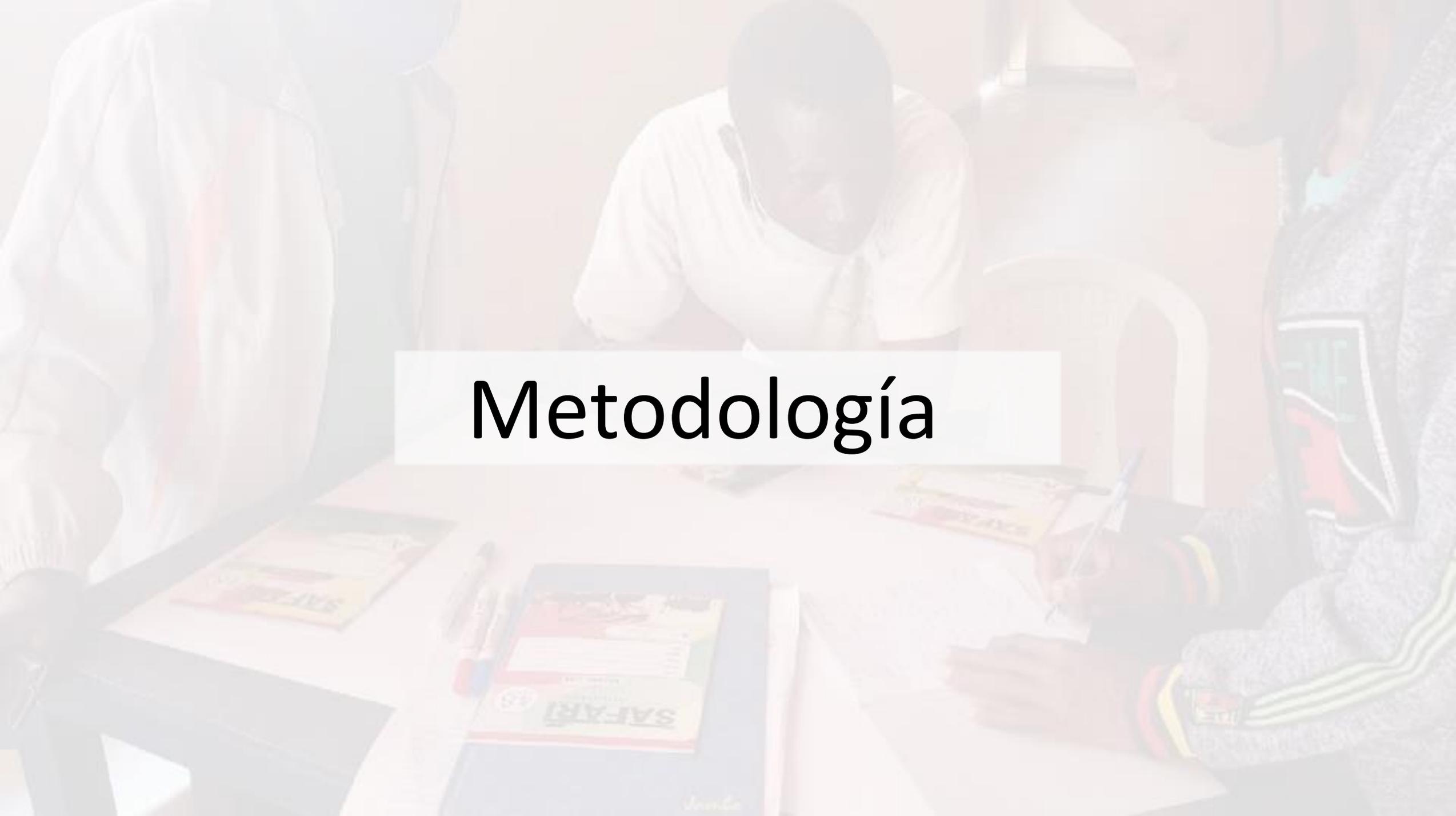
**ACC:** Acción Colectiva Concertada

**Zonas del proyecto:** Huye, Nyaruguru Este y Nyaruguru Oeste.

**Sectores y células:** son subdivisiones oficiales. Cada sector se divide en varias celdas.

**OCB/GEP:** "Organisation Communautaires de Base" y "Groupement Economique de Proximité", organizaciones y grupos apoyados por el proyecto Recasé.

**Equipo del proyecto:** personas que trabajan en el proyecto Recasé: facilitadores del proyecto, trabajadores de divulgación, nutricionista y coordinadores.



# Metodología

# Calendario de talleres

	1 <sup>er</sup> Marzo: Huye	2 de marzo	3 de marzo: Nyaruguru EST (Nyagisozi)	4 de marzo: Nyaruguru Oeste (Nyabimata)
Matin Buenos días	Taller de grupo	Tratamiento de los primeros datos y reajuste del calendario	Taller de grupo	Taller de grupo
Por la tarde	Entrevistas individuales		Entrevistas individuales	Entrevistas individuales

## Participantes en el taller :

Miembros de los comités de gestión y animadores de la zona (proyecto +

proximidad), en total unas 15 personas.

## **Entrevistas realizadas:**

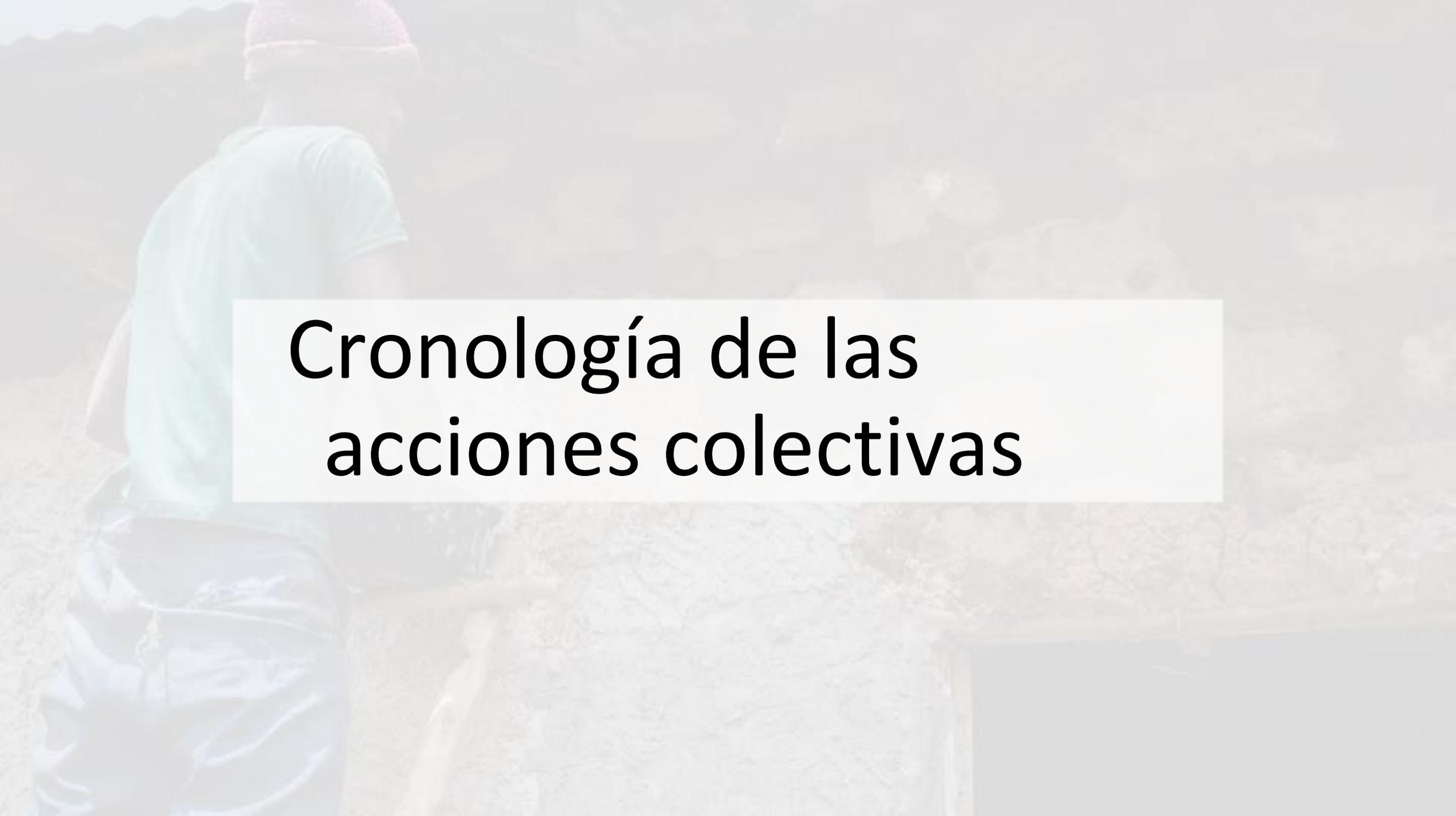
Beneficiarios de acciones colectivas concertadas; miembros de comités de gestión; autoridades celulares locales.



Taller en el sector de Nyagisozi



Taller en la zona de Huye

A person wearing a red beanie and a green t-shirt is seen from the back, working in a field. They are holding a long wooden pole or tool. The background shows a vast, open landscape with hills under a clear sky. The image is semi-transparent, serving as a background for the text.

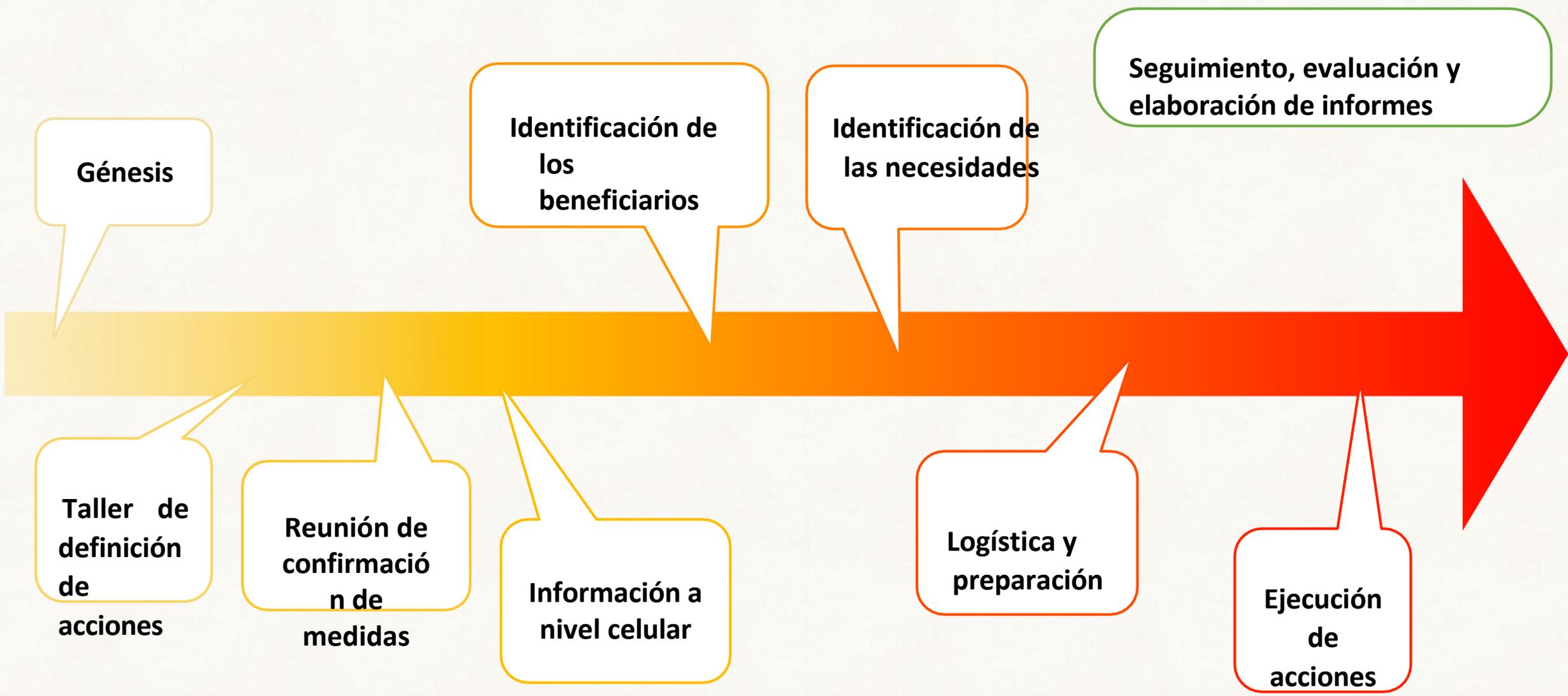
# Cronología de las acciones colectivas

*Esta cronología recorre los distintos momentos importantes del desarrollo y la aplicación de las ACC.*



*La secuencia de los acontecimientos puede haber variado de una zona o sector a otro. La cronología aquí presentada pretende ser una*

*síntesis.*



## Génesis

El objetivo era que la acción fuera participativa implicando al máximo a las OBC/PEM. Se realizaron visitas sobre el terreno antes de estas acciones.

El *proyecto Recasé* seleccionó a un consultor para facilitar un taller de definición de acciones.

## Taller de definición de acciones, por sector

*Miembro de comités de OBC, consultor externo, equipo Recasé.*

*Las autoridades locales a veces están presentes.*

Identificación colectiva de los problemas del territorio. El problema de la higiene y la vivienda deficiente se identificó unánimemente en los distintos sectores.

Las acciones elegidas fueron la construcción de aseos y el enlucido de viviendas.

Cada comité sectorial ha elegido un nombre para la acción en su territorio.

Estos comités estaban formados por representantes de OBC o PEG, el agente de divulgación del proyecto Recasé y personas influyentes de la comunidad.

## Reunión de confirmación de medidas

Elección del *comité de gestión* a nivel sectorial, seguida de la definición de las funciones y la participación de cada agente.

Indicadores cuantificados (número de obras a realizar, estimación de costes y presupuestación).

Validación por las *autoridades locales* del sector.

## Información a nivel celular

Reuniones informativas en OBC.

Explicación del papel que deben desempeñar los miembros:  
selección conjunta de los beneficiarios, preparación y participación  
en el trabajo (según las normas internas de la organización).

Elecciones de los *comités de gestión a nivel de célula*.

## Identificación de los beneficiarios

Selección de los beneficiarios por los propios miembros, sobre la base de una consulta conjunta.

La lista de beneficiarios miembros de la OBC fue completada por las *autoridades locales*, que indicaron los hogares "no miembros".

Visitas a los hogares por parte de la *comisión, lo que* permitió hacer una estimación de las obras a realizar y su coste.

## Identificación de las necesidades

Identificación de las necesidades por los **comités celulares**: materiales, mano de obra cualificada (albañiles, carpinteros), gastos de transporte.

Informar previamente a los **beneficiarios de** los trabajos que deben realizar, en función de sus capacidades físicas y sus necesidades: construcción de ladrillos de adobe, transporte de las materias primas, alisado de las paredes para facilitar el enlucido.

## Logística y preparación

Desembolso del fondo a los *comités* a nivel sectorial.

Fortalecimiento de los *comités* de gestión y seguimiento de este fondo, por parte *del equipo del proyecto*.

Movilización de la comunidad por parte de las *autoridades*.

Adquisición de materiales, contratación de profesionales, movilización de los miembros de la organización por los *comités de gestión*

Planificación del trabajo.

**Lanzamiento oficial de las acciones:**  
todos los *comités del* mismo sector,  
*el equipo del proyecto* y las  
*autoridades locales* se reunieron para  
celebrar el inicio de las acciones.

## **Ejecución de acciones (1)**

### *Comités, participantes y beneficiarios.*

Organización y distribución de los participantes en los distintos lugares de trabajo. El número de participantes varió de un sector a otro.

Para las obras del retrete: excavación de un agujero de 5-6 m, cubierto con tablones, todo ello en una cabaña de adobe.

Se movilizaron unas diez personas.

## Ejecución de acciones (2)

Los trabajos de la casa eran muy variados: enlucido, techado, enmarcado, puertas y ventanas.

Se movilizó a una media de veinte personas.

**OCB y GEP** de la misma célula participaron juntos en la misma célula.

Al mismo tiempo, se realizaban "comunicaciones", bien a cargo de la **nutricionista del proyecto Recasé**, bien a cargo de los propios comités (que habían sido sensibilizados previamente), sobre el tema de la higiene y la salud.

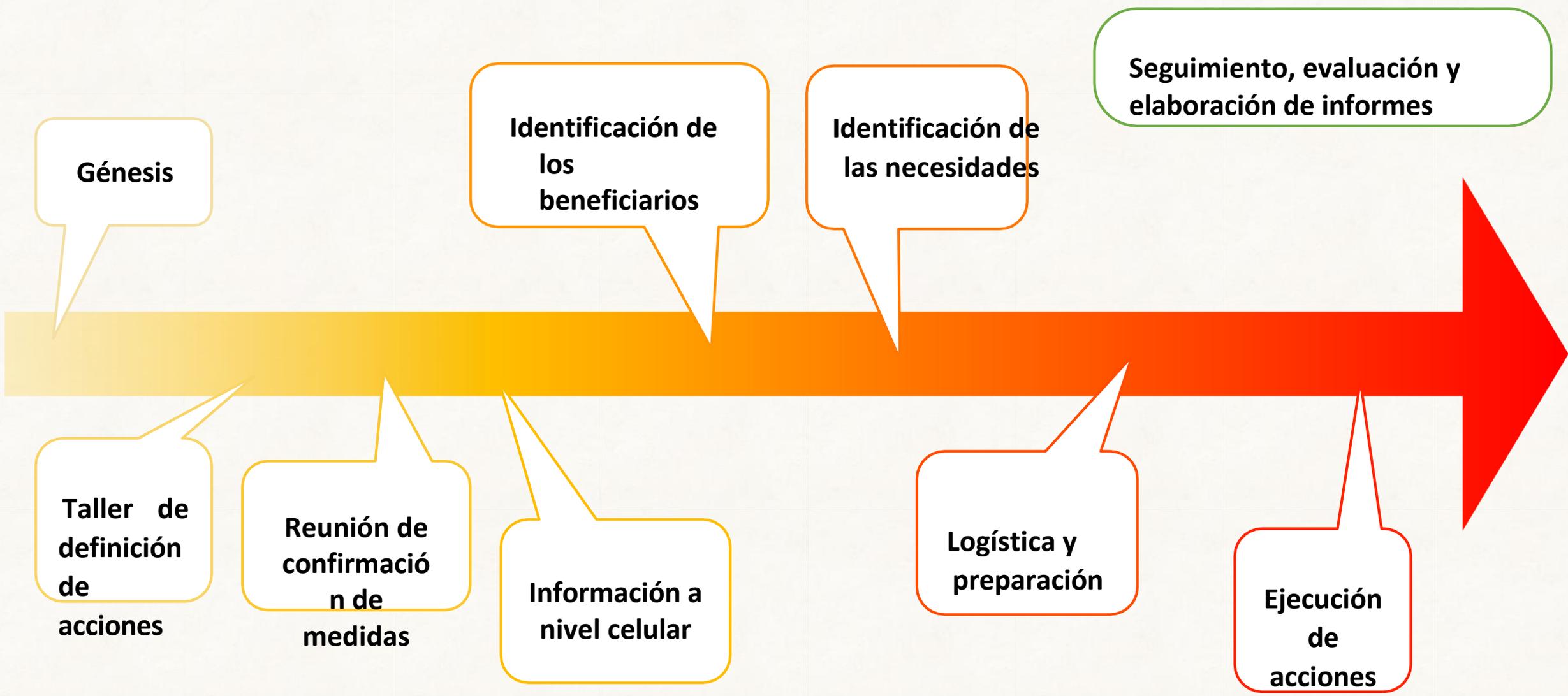
## Seguimiento, evaluación y elaboración de informes

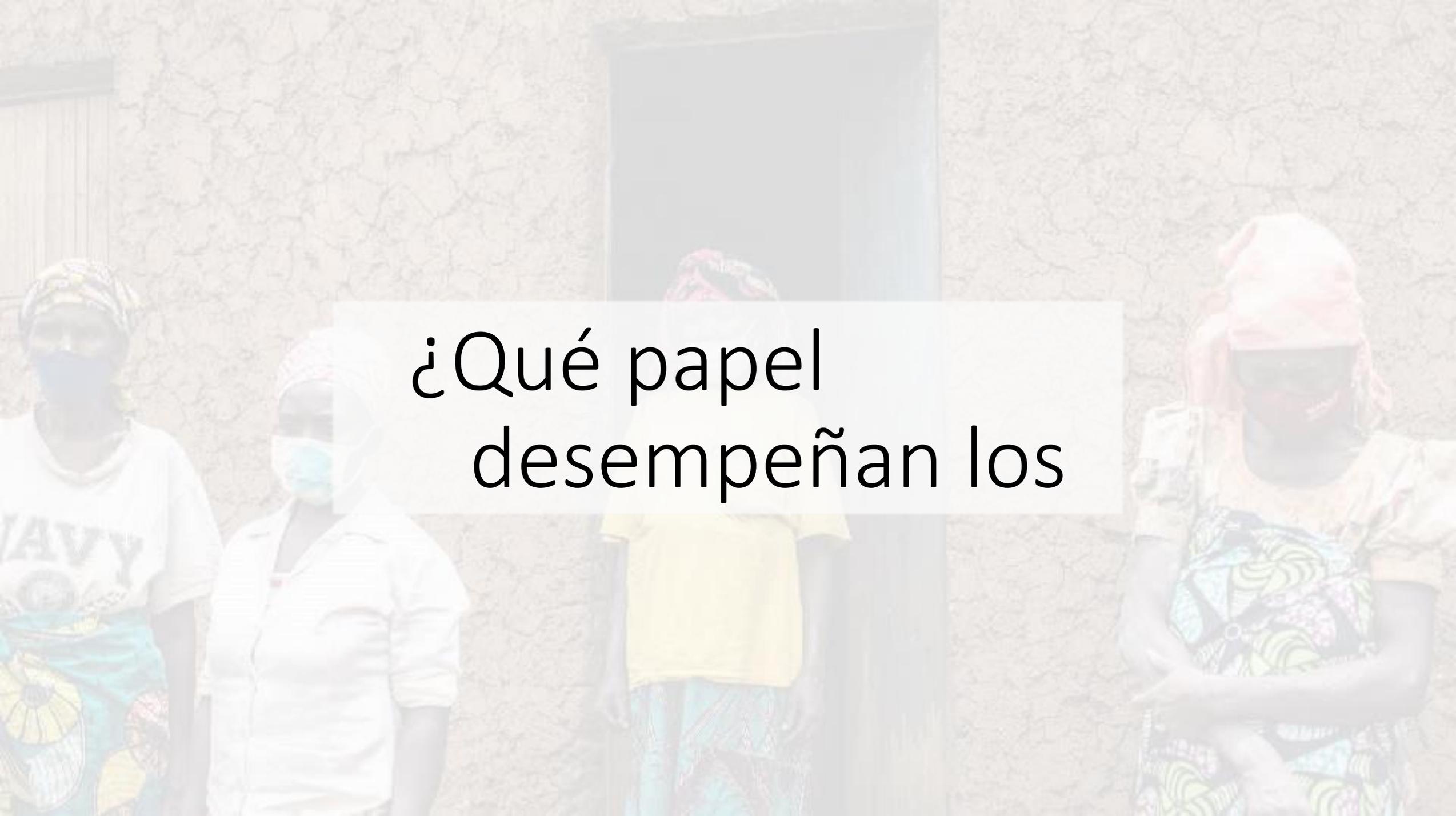
El seguimiento corrió a cargo de los *comités de gestión*, que utilizaron la formación y las herramientas facilitadas por el proyecto Recasé.

El *comité de gestión* organizó reuniones: seguimiento del trabajo, del fondo y visitas a los hogares.

Se redactó un informe final por sector, que se comunicó al *proyecto* y se presentó a las *autoridades locales*.

Estas acciones han permitido a las autoridades locales lograr algunos de sus contratos de rendimiento.

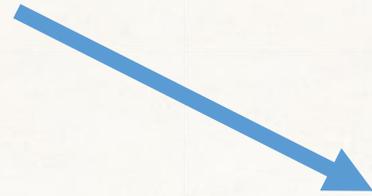


A photograph of four women standing in a row against a textured, light-colored wall. From left to right: the first woman wears a white t-shirt with 'NAVY' printed on it and a colorful patterned wrap; the second woman wears a white lab coat and a blue surgical mask; the third woman wears a yellow t-shirt and a colorful patterned wrap; the fourth woman wears a colorful patterned dress and a white headscarf. A semi-transparent white rectangular box is overlaid in the center, containing the text '¿Qué papel desempeñan los'.

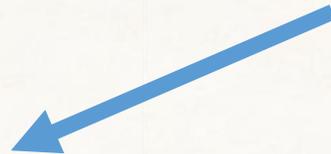
¿Qué papel  
desempeñan los

# Participación en campos de trabajo

Participación de los miembros de las organizaciones de agricultores en la elección de los beneficiarios



Permite una buena apropiación de la acción



**Resultado: buena participación en los campos de trabajo**

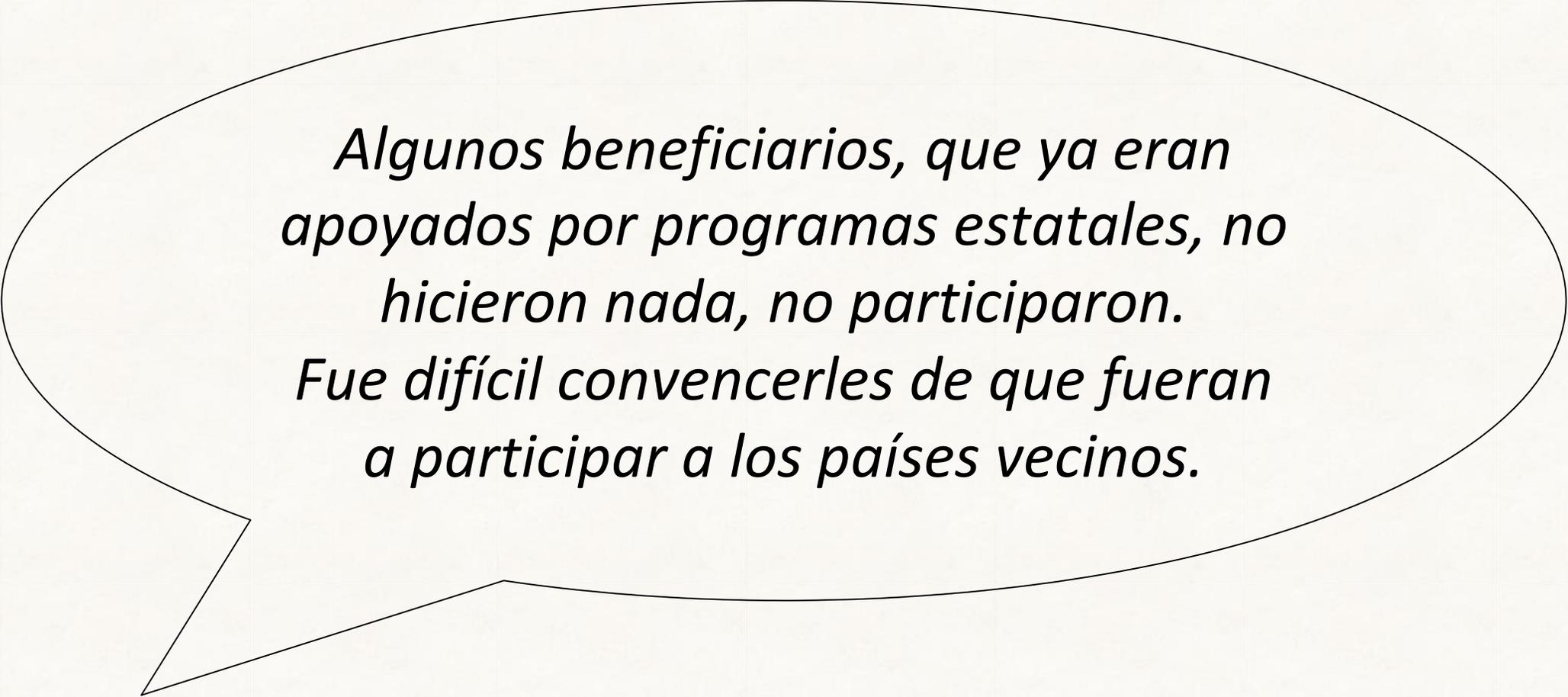
Insuficiente concienciación entre los beneficiarios sobre el papel que se esperaba que desempeñaran, especialmente entre los beneficiarios no miembros de las OBC.



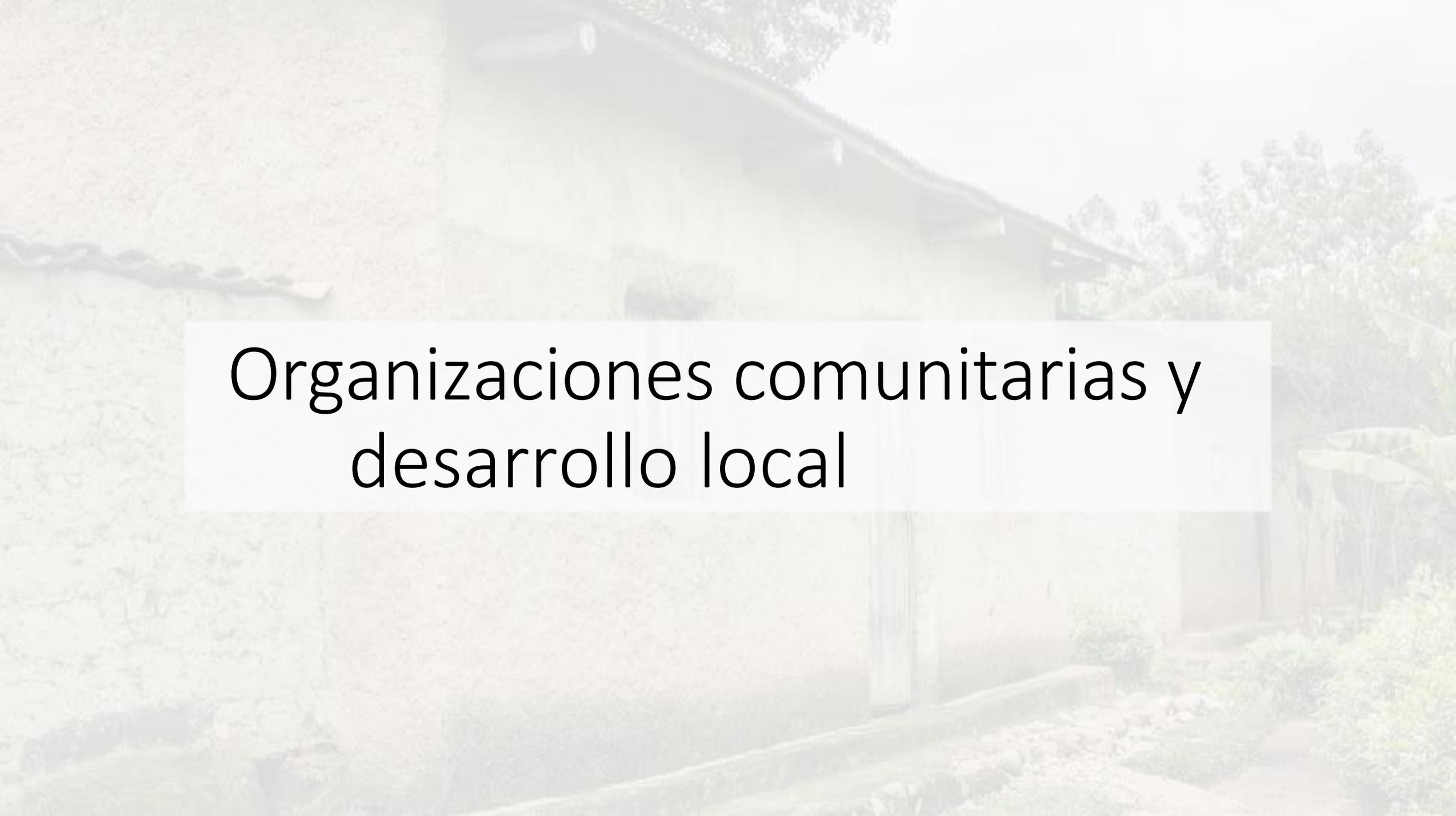
Algunos no se sentían actores de la acción, sino meros beneficiarios.



**Actitud pasiva durante los trabajos o a veces incluso ausencia durante los trabajos en casa.**



*Algunos beneficiarios, que ya eran apoyados por programas estatales, no hicieron nada, no participaron. Fue difícil convencerles de que fueran a participar a los países vecinos.*



# Organizaciones comunitarias y desarrollo local

*"El éxito de las acciones colectivas no dependerá tanto del éxito de la actividad en sí como de la capacidad de los actores del territorio para definir, poner en práctica y supervisar juntos la realización de estas actividades.*

NIONG, octubre de

Papel central del comité de gestión a nivel sectorial.

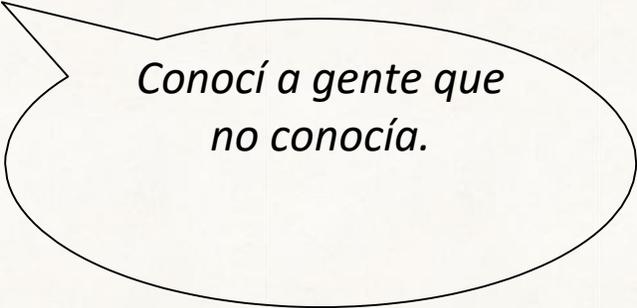
Responsable de la gestión, planificación y seguimiento del

presupuesto. Interfaz entre el proyecto y otros comités celulares.

Papel de los comités celulares: identificación de las necesidades, beneficiarios y ejecución de las obras.

Fueron ellos quienes plantearon las necesidades a nivel sectorial, a través del presidente.

**Los comités reunían a varias organizaciones (OBC/GEP) de una misma célula. Esto permitía a los miembros reunirse y a veces trabajar en hogares de otra organización, fomentando los intercambios.**



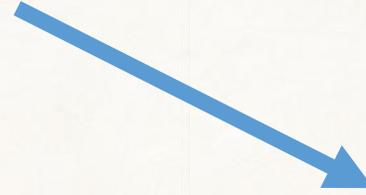
*Conocí a gente que  
no conocía.*

## **Cambio desde el punto de vista personal de los miembros del comité de estas acciones:**

- deber de dar ejemplo: ser irreprochables en materia de higiene en sus hogares;
- Aumento de la confianza en uno mismo, especialmente en el trato con las autoridades;
- competencias adquiridas: gestión, elaboración de informes, conocimientos técnicos de construcción

## Fortalecimiento de las organizaciones (OBC y PEG) :

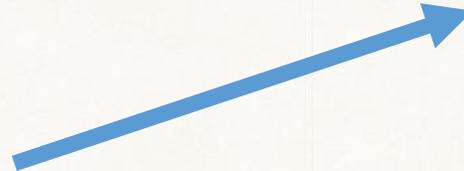
- Habilidades adquirido en gestión e información



- Participación en la identificación de problemas



- Definición de la acción



**Fomenta su autonomía**

**Fortalecimiento de las organizaciones (OBC y PEG) :**

**Gracias a estas acciones, las organizaciones de agricultores son consideradas por las autoridades como agentes del desarrollo local.**